

A blurred photograph of a person in a white sweater and dark pants walking in a modern, brightly lit interior space. The background features a curved wall with recessed circular lights. A white dotted line graphic is overlaid on the right side of the image, consisting of a horizontal line of five circles followed by a vertical line of three circles, ending in a single circle.

Berner Fachhochschule

Departement Wirtschaft und Verwaltung,
Gesundheit, Soziale Arbeit

Inputreferat:

Leadership im Ausbildungsbereich im Vergleich mit kleinen, mittleren und großen Unternehmen.



Inhalt

- Was ist „Leadership“?
- „Leadership-Unterschiede“ zwischen kleinen, mittleren und grossen Unternehmen.
- Was ist „Education“?
- „Leadership“ im Ausbildungsbereich
- Organisationen im Ausbildungsbereich
- Einige Thesen
- Mein Verständnis von Führung



Leadership

- Was ist „Leadership“?
- These 1: Führungsstil
- Leadership in kleinen, mittleren und großen Unternehmen.
- These 2: Entscheidungen

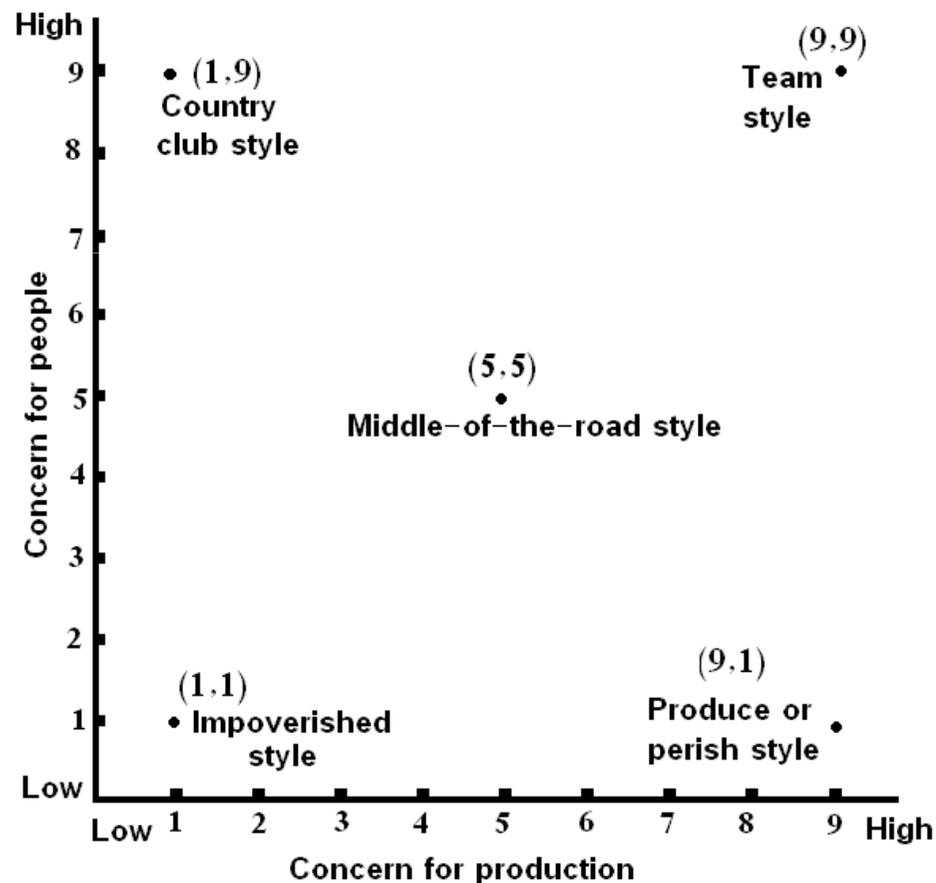


Education

- Was ist „Education“?
- Organisationen im Ausbildungsbereich
- These 3: Kader-Selektion in „Education“



Managerial grid model





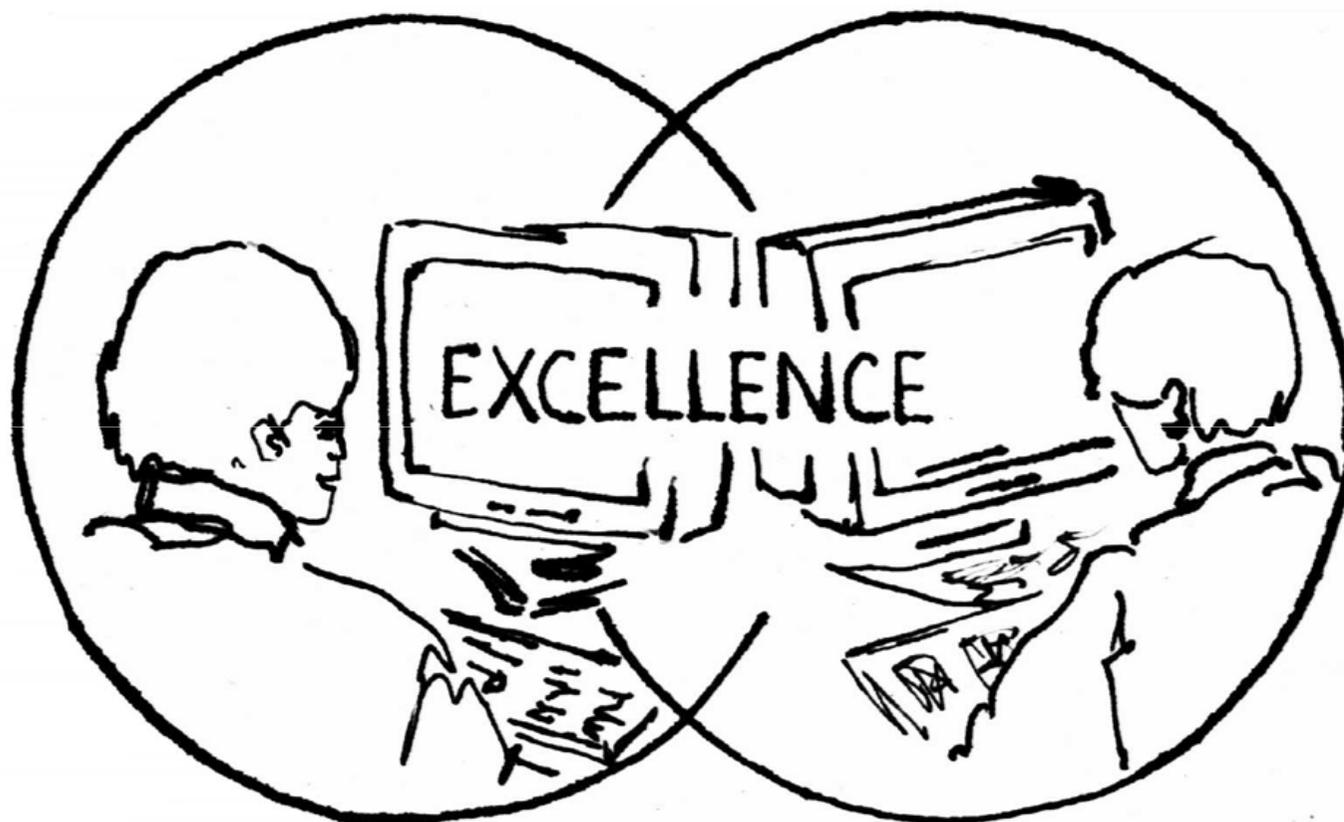
Anforderungen an Führungskräfte

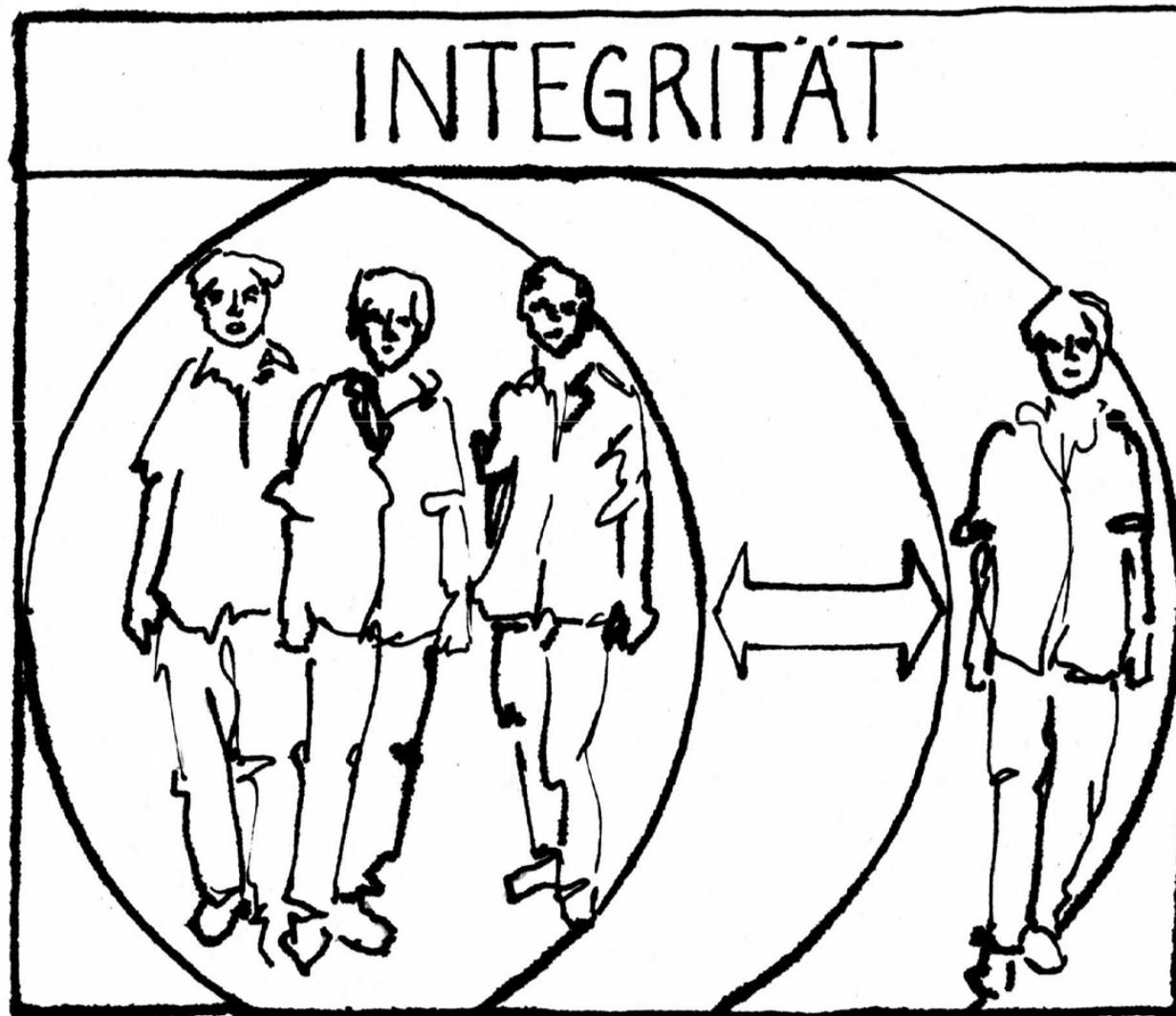
- Vertrauen in MA
- Kommunikative Kompetenz
- Sensibilität für schwache Signale
- Coachingfähigkeiten
- Delegieren können
- Controlling-Kenntnisse
- Interkulturelle Kompetenz
- Stärken / Schwächen der MA kennen
- Soziale Kompetenzen
- Technische Affinitäten

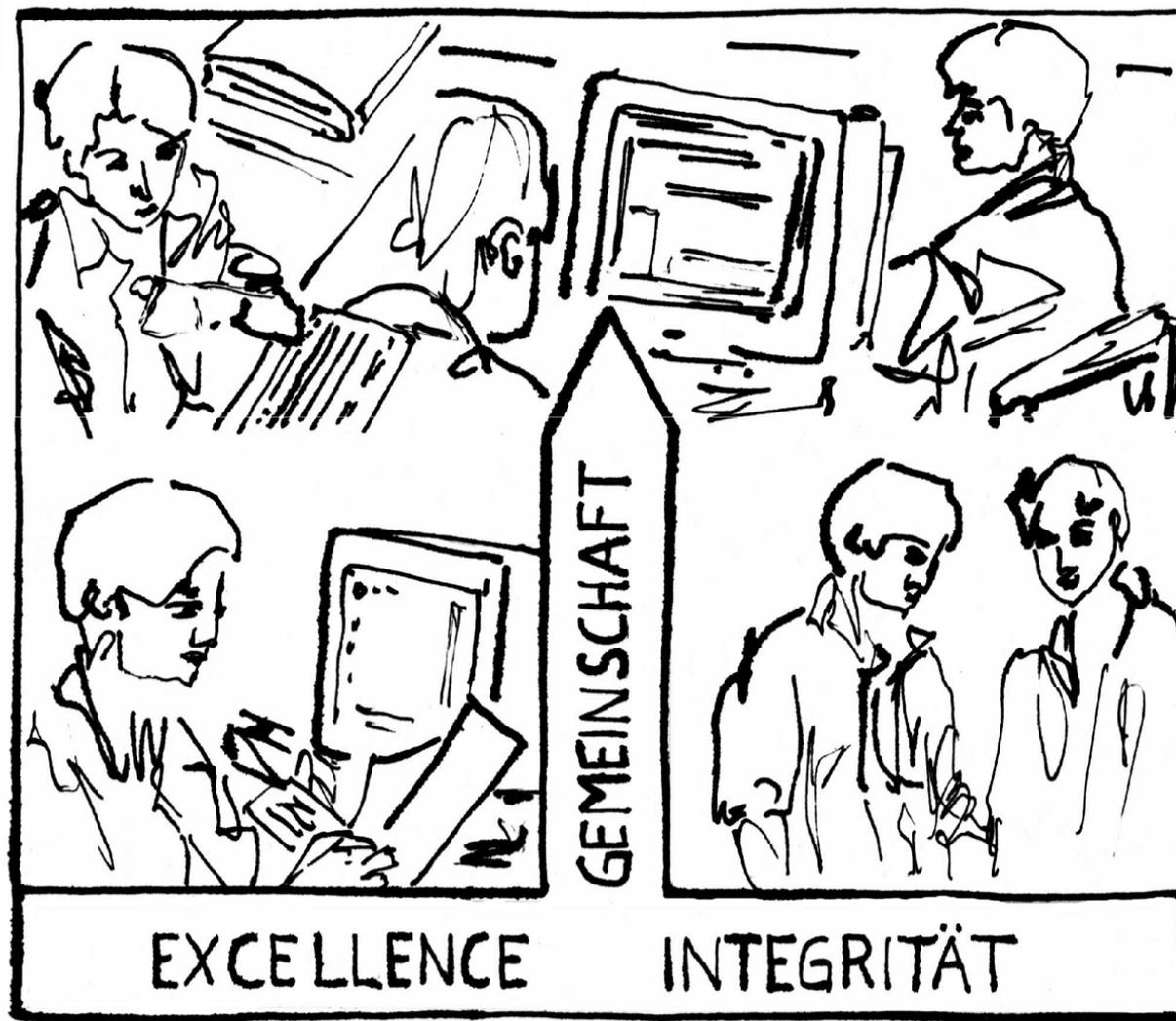


Anforderungen an MA

- Selbstdisziplin
- Selbständigkeit
- Identifikation mit Team
- Leistungsbereitschaft & Engagement
- Halten von Commitments / Vertrauensfähigkeit
- Formulierung & Durchsetzung von Forderungen
- Kommunikations- & Konfliktfähigkeit
- Hohe Eigenmotivation
- Frustrationstoleranz
- Verzicht auf Einzelkämpfermentalität
- Technische Kompetenzen

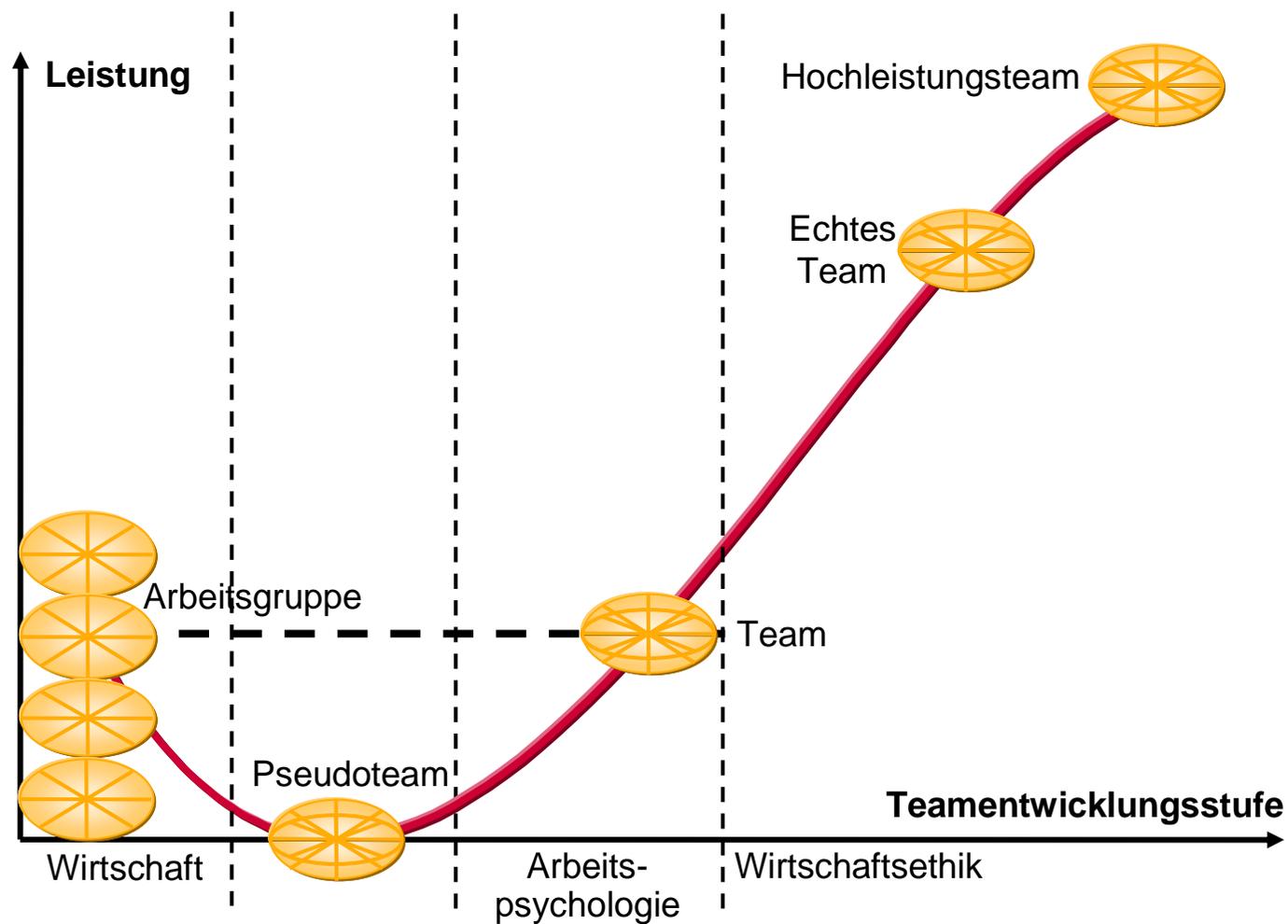








Teamentwicklungsstufe - Leistung





Besten Dank!

Berner Fachhochschule

Departement Wirtschaft und Verwaltung, Gesundheit, Soziale Arbeit

Thomas B. Hodel

Dr. rer. inf., lic. theol.

Direktor / Departementsleiter

Hallerstrasse 10

CH-3012 Bern

T +41 31 848 34 80

F +41 31 848 34 81

thomas.hodel@bfh.ch